

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN NGỌC HÀO

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ CHI PHÍ
TẠI CÔNG TY TNHH XD VÀ TM ĐÔNG HẢI**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH

THÁI NGUYÊN - 2016

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN NGỌC HÀO

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ CHI PHÍ
TẠI CÔNG TY TNHH XD VÀ TM ĐÔNG HẢI**

Chuyên ngành: Quản trị kinh doanh

Mã số: 60.34.01.02

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. BÙI HUY NHƯỢNG

THÁI NGUYÊN - 2016

LỜI CAM ĐOAN

- Tôi xin cam đoan rằng, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn là trung thực và chưa từng được sử dụng để bảo vệ một học vị nào.

- Tôi xin cam đoan mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn này đã được cảm ơn và các thông tin trích dẫn trong luận văn này đã được chỉ rõ nguồn gốc.

Tác giả luận văn

Nguyễn Ngọc Hào

LỜI CẢM ƠN

Quá trình học tập và thực hiện luận văn này tôi được sự giúp đỡ của nhiều cá nhân và tập thể. Tôi xin bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc nhất đến tất cả các cá nhân và tập thể đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu. Trước hết, tôi xin chân thành cảm ơn sâu sắc đến **PGS.TS. Bùi Huy Nhượng** - người đã trực tiếp hướng dẫn và giúp đỡ tôi trong suốt quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn các Thầy giáo, Cô giáo, Cán bộ phòng Đào tạo và các Phòng, Khoa chuyên môn trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh đã tạo điều kiện giúp đỡ và hướng dẫn tận tình cho tôi trong quá trình học tập và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn ban lãnh đạo công ty TNHH xây dựng và thương mại Đông Hải đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong việc thu thập số liệu và những thông tin cần thiết cho việc nghiên cứu luận văn này.

Tôi xin cảm ơn nhiều tới gia đình tôi, bạn bè, đồng nghiệp đã luôn ở bên tôi, động viên, chia sẻ và tạo điều kiện cho tôi trong suốt thời gian học tập và nghiên cứu luận văn này.

Xin trân trọng cảm ơn!

Tác giả luận văn

Nguyễn Ngọc Hào

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG	vii
DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu	2
4. Những đóng góp của đề tài	3
5. Kết cấu của luận văn	3
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ CHI PHÍ	4
1.1. Cơ sở lý luận về hiệu quả quản trị chi phí	4
1.1.1. Chi phí sản xuất	4
1.1.2. Mối quan hệ giữa chi phí sản xuất kinh doanh và giá thành sản phẩm	11
1.1.3. Quản trị chi phí và hiệu quả quản trị chi phí	19
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả quản trị chi phí trong doanh nghiệp	25
1.2. Cơ sở thực tiễn về nâng cao hiệu quả quản trị chi phí	27
1.2.1. Kinh nghiệm của một số doanh nghiệp	27
1.2.2. Bài học kinh nghiệm cho Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	30
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	32
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	32
2.2. Phương pháp nghiên cứu	32
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	32
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và xử lý thông tin	33
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	34
2.3. Chỉ tiêu nghiên cứu	34
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu phản ánh hiệu quả kinh doanh	34
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu phản ánh hiệu quả quản trị chi phí	35

2.3.3. Nhóm các chỉ tiêu định tính	36
Chương 3. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN TRỊ CHI PHÍ VÀ HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ CHI PHÍ TẠI CÔNG TY TNHH XD VÀ TM ĐÔNG HẢI	37
3.1. Khái quát chung về công ty TNHH XD và TM Đông Hải	37
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển của công ty	37
3.1.2. Đặc điểm tổ chức bộ máy quản lý của công ty	37
3.1.3. Tình hình về lao động của công ty	38
3.1.4. Kết quả sản xuất kinh doanh của công ty TNHH xây dựng và thương mại Đông Hải giai đoạn 2012-2014	40
3.2. Thực trạng quản trị chi phí kinh doanh tại Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	41
3.2.1. Lập dự toán chi phí sản xuất	41
3.2.2. Tổ chức thực hiện quản trị chi phí sản xuất	45
3.2.3. Kiểm tra chi phí	53
3.2.4. Phân tích kết quả quản trị chi phí tại công ty TNHH XD Và TM Đông Hải	55
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả quản trị chi phí trong doanh nghiệp	60
3.3.1. Những tiến bộ khoa học kỹ thuật và công nghệ	60
3.3.2. Tổ chức sản xuất và sử dụng con người	60
3.3.3. Nguồn tài chính doanh nghiệp	61
3.3.4. Yếu tố đầu vào	62
3.4. Đánh giá thực trạng quản trị chi phí kinh doanh tại công ty TNHH XD và TM Đông Hải	62
3.4.1. Những kết quả đạt được	62
3.4.2. Những mặt còn hạn chế	63
3.4.3. Nguyên nhân hạn chế	65
Chương 4. MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ CHI PHÍ TẠI CÔNG TY TNHH XD VÀ TM ĐÔNG HẢI	69
4.1. Định hướng, mục tiêu nâng cao hiệu quả quản trị chi phí tại Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	69
4.1.1. Định hướng phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	69
4.1.2. Mục tiêu, phương hướng đối với quản lý chi phí tại Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	70

4.2. Một số giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả quản trị chi phí tại công ty ...	71
4.2.1. Hoàn thiện chính sách chi phí tiền lương	71
4.2.2. Tăng cường biện pháp quản lý chi phí nguyên vật liệu	72
4.2.3. Tiết kiệm chi phí sản xuất chung	73
4.2.4. Đảm bảo và rút ngắn tiến độ thi công, nâng cao chất lượng công trình, áp dụng linh hoạt các giải pháp thu hồi vốn để giảm chi phí tài chính	73
4.2.5. Áp dụng tối đa nguyên tắc khoán để tiết kiệm chi phí.....	75
4.2.6. Quản lý chi phí máy thi công.....	76
4.2.7. Phát huy vai trò của tài chính trong kiểm tra, giám sát việc sử dụng chi phí	77
4.3. Kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả quản trị chi phí cho Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	78
4.3.1. Đối với cơ quan quản lý Nhà nước	78
4.3.2. Đối với ban lãnh đạo Công ty	80
KẾT LUẬN	82
TÀI LIỆU THAM KHẢO	84

DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT

CPMTC	: Chi phí máy thi công
CPNC	: Chi phí nhân công
CPNCTT	: Chi phí nhân công trực tiếp
CPNVL	: Chi phí nguyên vật liệu
CPNVLTT	: Chi phí nguyên vật liệu trực tiếp
CPSX	: Chi phí sản xuất
CPSXC	: Chi phí sản xuất chung
DN	: Doanh nghiệp
GTSP	: Giá trị sản phẩm
NCTT	: Nhân công trực tiếp
NVLTT	: Nguyên vật liệu trực tiếp
SXC	: Sản xuất chung
SXKD	: Sản xuất kinh doanh
TM	: Thương mại
TNHH XD	: Trách nhiệm hữu hạn xây dựng
TSCĐ	: Tài sản cố định

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 1.1.	Bảng so sánh kết quả và hiệu quả	24
Bảng 3.1.	Bảng thống kê tình hình lao động tại công ty Đông Hải.....	39
Bảng 3.2.	Kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty TNHH XD và TM Đông Hải giai đoạn 2012-2014	41
Bảng 3.3.	Bảng thống kê chi CPSX, giá thành thực tế và dự toán CPSX, GTSP tại công ty từ 2012-2014.....	43
Bảng 3.4.	Kết quả so sánh chi phí, giá thành thực tế với dự toán chi phí, giá thành từ 2012-2014	44
Bảng 3.5.	Kết cấu chi phí sản xuất của Công ty giai đoạn 2012-2014.....	49
Bảng 3.6.	Bảng phân tích tỷ suất chi phí, giá thành của Công ty.....	53
Bảng 3.7.	Hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty	56
Bảng 3.8.	Bảng phân mức hạ giá thành Công ty	59
Bảng 3.9.	Kết quả điều tra khảo sát ý kiến về công tác quản trị chi phí trong công ty TNHH XD và TM Đông Hải.....	64
Bảng 3.10.	Kết quả điều tra khảo sát ý kiến về công tác quản lý chi phí tại công ty TNHH XD và TM Đông Hải.....	65

DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ

Biểu đồ:

Biểu đồ 3.1.	Cơ cấu tổ chức của công ty	37
Biểu đồ 3.2.	Kết cấu chi phí sản xuất của Công ty TNHH XD và TM Đông Hải	50
Biểu đồ 3.3.	Chi phí tài chính, chi phí quản lý doanh nghiệp của Công ty TNHH XD và TM Đông Hải giai đoạn 2012-2014	52
Biểu đồ 3.4.	Tốc độ tăng trưởng tổng chi phí và doanh thu	54
Biểu đồ 3.5.	Mối quan hệ giữa giá thành xây lắp với giá xây dựng khác...	58

Sơ đồ:

Sơ đồ 1.1.	Quá trình quản trị sản xuất kinh doanh	20
------------	--	----